

Администрация Тавдинского городского округа

Муниципальное автономное образовательное учреждение
дополнительного образования
«СПОРТИВНАЯ ШКОЛА»

УТВЕРЖАЮ
Директор МАОУ ДО «СПШ»
Бугорин
Приказ № 12-11Р
от 13 марта 2023 года

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МАОУ ДО «СПШ»

на 2023 – 2027 годы

г. Табл
2023 год

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Полное наименование образовательного учреждения	Муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа»
Адрес	623955, Свердловская область, г. Тавда, ул. Ломоносова, д. 6
Учредитель	Муниципальный орган управления образованием-Управление образованием Тавдинского городского округа
Руководитель	Буторин Сергей Геннадьевич
e-mail	tavdasportschool@list.ru
Сайт	http://tavda-duschka.edusite.ru/
Лицензия	от 22.10.2015 г. № 17929, серия 66 ЛО1 № 0004334 выдана Министерством общего и профессионального образования Свердловской области; Бессрочно; Приложение № 1 к лицензии от 22.10.2015г.; Дополнительное образование.
Наименование программы	Программа развития муниципального автономного образовательного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа» на 2023 – 2027 годы
Заказчик программы	Муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа»
Разработчик программы	Директор МАОУ ДО «СПШ» – Буторин Сергей Геннадьевич. Заместитель директора по учебно-воспитательной работе – Королик Елена Александровна. Заместитель директора по административно-хозяйственной работе – Фастова Светлана Сергеевна. Заместитель директора по безопасности – Минасуева Валентина Павловна.
Основания для разработки программы	• Конституция Российской Федерации; • Закон Российской Федерации «Об образовании» № 273-ФЗ; • Федеральный Закон Российской Федерации «О физической культуре и спорте» № 329-ФЗ; • «Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года»; Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 г. № 3081-р; • Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года. Распоряжение Правительства РФ от 31.03.2022 г. № 678-р;

	• «Стратегия развития детско-юношеского спорта в Российской Федерации до 2030 года»; Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.12.2021 г. № 3894-р; • Муниципальная программа Тавдинского городского округа «Развитие системы образования в Тавдинском городском округе до 2025 года»; • Муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта на территории Тавдинского городского округа до 2025 года»; • Положение о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе "Готов к труду и обороне" (ГТО)» от 11.06.2014 г. № 540-ПП; • Федеральный закон от 30.04.2021 № 127-ФЗ (ред. от 28.12.2022) "О внесении изменений в Федеральный закон "О физической культуре и спорте в Российской Федерации" и Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации"; • Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28. 09. 2020 г. № 28 "Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 "Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи"; • Приказ Министерства спорта РФ от 20 февраля 2017 г. № 108 "Об утверждении положения о Единой всероссийской спортивной классификации"; • Письмо Росспорта от 12.12.2006 № СК-02-10/3685 (с изм. от 21.03.2008) «О методических рекомендациях по организации деятельности спортивных школ в Российской Федерации»; • Приказ Министерства спорта РФ от 03.08.2022 г. № 634 «Об особенностях организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки».
Цель программы	• Повышение качества и конкурентоспособности сферы образовательной физкультурно-спортивной направленности, удовлетворяющей интересы и потребности обучающихся, подростков и социального заказа родителей; • Создание условий, обеспечивающих функционирование и развитие МАОУ ДО «СПШ» в интересах личности обучающихся, в расширении сферы деятельности, основанной на социальном партнерстве с другими образовательными учреждениями в области дополнительного образования;

	• Оказание помощи в дополнительных занятиях населению в сфере физической культуры и спорта; • Внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне «ГТО»» на территории Тавдинского городского округа; • Планомерный переход на программы спортивной подготовки.
Задачи программы	• Обеспечивать доступность к занятиям физической культурой и спортом; • Осуществлять работу по профилактике и предупреждению правонарушений; • Изучать, обобщать и распространять передовой педагогический опыт тренеров-преподавателей; • Развивать и совершенствовать материально-техническую и спортивную базу; • Формировать у обучающихся потребность в систематических занятиях физической культурой и спортом; • Создавать условия, способствующие формированию навыков здорового образа жизни, сохранению и укреплению здоровья обучающихся; • Повышать уровень общефизической и специальной подготовленности обучающихся; • Повышать профессиональный уровень педагогических кадров (обучение, переподготовка, повышение квалификации); • Подготовка судей по видам спорта (обучение, переподготовка, повышение квалификации); • Организация медицинского сопровождения обучающихся; • Расширение сферы образовательных занятий физкультурной и спортивной направленности; • Расширение спортивно-массовой работы, основанной на социальном партнерстве.
Базовые идеи программы	• Доступность получения дополнительных образовательных программ физкультурно-спортивной направленности, предоставляемых в МАОУ ДО «СШ»: ➤ лыжные гонки, ➤ легкая атлетика ➤ волейбол, ➤ шахматы, ➤ тхэквондо • Открытие групп настольного тенниса - 2023 год;

	• Открытие групп баскетбола - 2024 год; • Открытие групп хоккея - 2024 год; • Открытие групп бокса - 2025 год; • Увеличение количества обучающихся к 2027 году до 900 человек; • Повышение уровня формирования навыков здорового образа жизни, отсутствие отрицательной динамики состояния здоровья обучающихся; • Повышение уровня спортивной подготовки обучающихся (увеличение числа разрядников, числа спортсменов, участвующих в областных и Всероссийских соревнованиях); • Увеличение числа судей по видам спорта, повысивших образовательный уровень; • Увеличение объема средств, затраченных на спортивно-массовую и соревновательную деятельность.
Основные направления программы	• Развитие массового детско-юношеского спорта; • Сохранность контингента обучающихся и их здоровья; • Привлечение детей к систематическим занятиям физической культурой и спортом, к различным формам физкультурно-спортивной деятельности, с целью оздоровления обучающихся; • Развитие мотивации личности физическому самосовершенствованию, познанию и творчеству; • Совершенствование и развитие материально-технической и спортивной базы, кадрового, методического обеспечения физического воспитания и детско-юношеского спорта.
Сроки реализации программы	2023 - 2027 годы
Сроки и этапы реализации Программы	• 1-й этап – 2023-2024 годы (подготовительный) – проведение диагностическо-аналитических мероприятий. Определение направлений деятельности по повышению качества учебно-тренировочного и соревновательного процесса, открытие новых отделений (видов спорта); Создание условий для перехода на дополнительные образовательные программы спортивной подготовки; • 2-й этап - 2024-2026 годы (основной) – реализация дополнительных общеразвивающих программ в области физической культуры и спорта и дополнительных образовательных

	программ спортивной подготовки по видам спорта. Создание условий для личностного развития и качественной спортивной подготовки обучающихся. • 3-й этап – 2027 год (заключительный) – анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития спортивной школы.
Финансовое обеспечение программы	Объем финансирования мероприятий Программы: 2023 год - 31 330 135, 00 рублей 2024 год - 53 522 501, 00 рублей 2025 год - 54 423 643, 00 рублей 2026 год - 55 324 785, 00 рублей 2027 год - 56 225 927, 00 рублей
Руководитель программы	Буторин Сергей Геннадьевич — директор МАОУ ДО «СШ»
Исполнитель Программы	Муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа»
Ожидаемые конечные результаты:	• Увеличение количества занимающихся по дополнительным общеразвивающим программам в области физической культуры и спорта и дополнительным образовательным программам спортивной подготовки; • Улучшение на 50% материально - технической и спортивной базы образовательного учреждения для обеспечения условий, гарантирующих укрепление здоровья и повышение профессионального спортивного уровня занимающихся; • Модернизация и совершенствование образовательного процесса. Методическое и кадровое обеспечение; • Увеличение роста спортивных достижений обучающихся; • Улучшение системы мониторингового контроля и объективной оценки качества образования и профессиональное ориентирование обучающихся; • Повышение образовательного уровня педагогических работников; • Обеспечение доступности для занятий физкультурно-спортивной направленности населению.
Контроль за исполнением программы	Внешний контроль осуществляет Муниципальный орган управления образованием-Управление образованием Тавдинского городского округа; Внутренний – администрация МАОУ ДО «СШ».

Программа является открытым документом для внесения изменений и дополнений. Ее корректировка осуществляется по необходимости, в соответствии с результатами анализа ее выполнения.
--

1. Пояснительная записка

Муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа» (далее - МАОУ ДО «СПШ») расположено по адресу: 623955, Свердловская область, город Тавда, улица Ломоносова, дом 6; телефон.: 8 (34360) 3-33-72. Адрес места осуществления деятельности: Свердловская область, город Тавда, улица Ломоносова, дом 6; Свердловская область, город Тавда, улица. Ломоносова, дом 1, Свердловская область, город Тавда, улица. Ломоносова, дом 1 «а», Свердловская область, город Тавда, улица 9-е Января, дом 23 «а».

Организационно-правовая форма – муниципальное учреждение.

Тип образовательной организации – организация дополнительного образования.

Учредителем и собственником имущества является Муниципальный орган управления образованием-Управление образованием Тавдинского городского округа (далее-учредитель).

МАОУ ДО «СПШ» имеет статус юридического лица, обособленное имущество, закрепленное за ним на праве оперативного управления, самостоятельный баланс, учет операций по исполнению расходов муниципального и других бюджетов, круглую печать со своим полным наименованием, штамп, бланки и другие необходимые реквизиты. МАОУ ДО «СПШ» самостоятельна в принятии решений и осуществлении действий, вытекающих из Устава.

В соответствии с законодательством Российской Федерации МАОУ ДО «СПШ» осуществляет свою деятельность в соответствии со следующими документами:

- Устав МАОУ ДО «СПШ», утвержден Приказом начальника Муниципального органа управления образованием-Управления образованием Тавдинского городского округа от 16.02.2023г. № 122, зарегистрированный в инспекции ФНС России по Верх - Исетскому району г. Екатеринбурга 28 февраля 2023 года;
- Лист записи ЕГРЮЛ от 28.02.2023г.
- Лицензия на осуществление образовательной деятельности от 22.10.2015 г. № 17929, серия 66 ЛО1 №0004334 выдана Министерством общего и профессионального образования Свердловской области; Бессрочно; Приложение № 1 к лицензии от 22.10.2015г.; Дополнительное образование.

Структура системы управления МАОУ ДО «СПШ» определена с учетом решения задач текущего и перспективного развития. МАОУ ДО «СПШ» представляет собой взаимосвязанную и взаимодействующую цепочку (директор – его заместители – тренеры-преподаватели – обучающиеся), что позволяет достаточно оперативно реализовывать принимаемые решения на всех уровнях, получать обратную информацию об их исполнении.

Административная структура (директор и его заместители) тесным образом связана с коллегиальными органами, что способствует более полному и четкому распределению управленческих функций.

Общее собрание трудового коллектива организует обсуждение проектов Устава и вносит предложения по внесению изменений в Устав, принимает Правила внутреннего трудового распорядка, положение по оплате труда.

Педагогический совет школы рассматривает и принимает решения по наиболее важным вопросам его деятельности (перспективам развития, улучшению материально-технической базы), согласовывает локальные нормативно-правовые акты.

Наблюдательный совет рассматривает предложения Учредителя или руководителя Учреждения о внесении изменений в Устав Учреждения, проект плана финансово-хозяйственной деятельности Учреждения, по представлению руководителя Учреждения проекты отчетов о деятельности Учреждения и об использовании его имущества, об исполнении плана его финансово-хозяйственной деятельности, годовую бухгалтерскую отчетность;

Совет школы осуществляет определенные настоящим Уставом, полномочия по вопросам функционирования и развития Учреждения.

МАОУ ДО «СПШ» взаимодействует с общеобразовательными организациями, дошкольными образовательными учреждениями, учреждениями дополнительного образования на основании договоров (соглашений) о совместной деятельности.

Программа развития МАОУ ДО «СПШ» направлена на выполнение социального заказа, как учреждению дополнительного образования, который формируется:

от детей:

- развитием физических способностей;
- достижением спортивных результатов.

от родителей:

- бесплатным образованием;
- улучшением состояния здоровья ребенка (физического, психологического, нравственного)

от общества:

- предоставлением возможности каждому ребенку реализовать себя с учетом своих потребностей и интересов.

МАОУ ДО «СПШ» как учреждение дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности разработало для реализации в своей образовательной деятельности настоящую программу развития. Основными направлениями такой программы стали:

- развитие детско-юношеского спорта;
- сохранность контингента обучающихся;

- привлечение детей к систематическим занятиям физической культурой и спортом, к различным формам физкультурно-спортивной деятельности;
- развитие мотивации личности к физическому самосовершенствованию, познанию и творчеству;
- совершенствование материально-технической и спортивной базы, кадрового, методического обеспечения физического воспитания и детско-юношеского спорта.

Срок реализации данной программы рассчитан на пять лет и состоит из следующих этапов:

2. Этапы реализации Программы

Цель: создать благоприятные условия для поэтапного расширения сферы деятельности МАОУ ДО «СП» и освоения образовательной среды, превращения в комфортную, духовно и культурно обогащенную нишу жизнедеятельности всех ее субъектов, их мотивация к физическому самосовершенствованию, самообразованию, саморазвитию, нравственному общению и поведению в спортивной школе и семье.

1-й этап – 2023-2024 годы (подготовительный) – проведение диагностическо-аналитических мероприятий. Определение направлений деятельности по повышению качества учебно-тренировочного и соревновательного процесса.

Цель	Планируемый результат	Сроки	Ответственные
1. Разработать дополнительные образовательные программы спортивной подготовки МАОУ ДО «СП», согласно федеральных стандартов спортивной подготовки (ФССП).	• Утверждение дополнительных образовательных программ спортивной подготовки; • Мониторинг качества выполнения дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта; • Укрепление материально-технической базы, кадрового, методического обеспечения.	январь 2023год июнь ежегодно постоянно	Заместитель директора по учебно-воспитательной работе; Тренеры-преподаватели.
2. Создать уточненную информационно-аналитическую справку о МАОУ ДО «СП».	• Выявление соответствий и несоответствий в справочно-аналитической и статистической информации, ее актуализация.	декабрь ежегодно	Директор; Заместители директора.

2-й этап – 2024-2026 годы (основной) – реализация дополнительных общеразвивающих программ в области физической культуры и спорта и дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта. Создание условий для личностного развития и качественной спортивной подготовки обучающихся. Внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне «ГТО»» на территории Тавдинского городского округа.

Цель	Планируемый результат	Сроки	Ответственные
Повысить квалификацию педагогических работников, в том числе по ВФСК ГТО.	• Повышение образовательного уровня педагогических работников; • Увеличение количества занимающихся по дополнительным общеразвивающим программам в области физической культуры и спорта и дополнительным образовательным программам спортивной подготовки; • Улучшение системы мониторингового контроля и объективной оценки качества образования предоставляемых услуг; • Внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне «ГТО»» на территории Тавдинского городского округа.	Согласно плана-графика прохождения аттестации	Заместитель директора по учебно-воспитательной работе; Тренеры-преподаватели.

2. Реализация дополнительных образовательных программ спортивной подготовки.	• Удовлетворение потребностей обучающихся в соревновательной деятельности; • Повышение спортивного мастерства.	Согласно плана-календаря физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий	Заместитель директора по учебно-воспитательной работе; Тренеры-преподаватели.
3. Совершенствование и развитие материально-технической базы.	• Улучшение условий для занятий обучающихся во время учебно-тренировочного и соревновательного процесса.	2024-2026 годы	Директор; Заместители директора.

3-й этап – 2027 год (заключительный) – анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития спортивной школы.

Цель	Планируемый результат	Сроки	Ответственные
1. Оценить эффективность развития МАОУ ДО «СП».	• Анализ конечных результатов каждого года реализации программы развития по сформулированным критериям и показателям; • Сопоставление реально достигнутых результатов с прогнозируемыми; • Выбор обоснованной стратегии дальнейшего проектирования программных документов на 2028-2032 годы.	декабрь 2027 год	Директор; Заместители директора; Проектировочные группы.

3. Приоритетные направления развития образования

Предметом деятельности учреждения является реализация полномочий органов местного самоуправления Тавдинского городского округа по организации предоставления дополнительного образования детям и взрослым.

Целями деятельности учреждения является реализация дополнительных общеразвивающих программ в области физической культуры и спорта и дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта, направленных на физическое воспитание личности, приобретение знаний, умений и навыков в области физической культуры и спорта, физическое совершенствование, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья, создание условий для прохождения спортивной подготовки.

МАОУ ДО «СП» осуществляет свою деятельность на основании Устава и образовательной программы Учреждения с учетом запросов детей, потребностей семьи, специфики видов спорта, материально-технического, финансового обеспечения, особенностей и традиций Тавдинского городского округа. Образовательная программа разрабатывается учреждением с учетом методических рекомендаций по спортивной подготовке в Российской Федерации, в соответствии с Федеральными стандартами спортивной подготовки.

Учебный год в учреждении начинается 1 сентября и составляет: 46 недель в условиях реализации образовательной деятельности и 6 недель в условиях спортивно-оздоровительного лагеря, учебно-тренировочных сборов или по индивидуальным планам.

МАОУ ДО «СП» работает по графику шестидневной рабочей недели.

Количество учебных групп, нагрузка тренеров-преподавателей устанавливается администрацией МАОУ ДО «СП» по согласованию с учредителем в зависимости от условий комплектования групп и объема финансирования.

Перечень дополнительных общеразвивающих программ в области физической культуры и спорта
и дополнительных образовательных программ спортивной подготовки,
по которым осуществляется обучение в МАОУ ДО «СП».

Наименование программы	Сроки реализации
Дополнительная общеразвивающая программа в области физической культуры и спорта по виду спорта Волейбол (спортивно-оздоровительный)	1 год
Дополнительная образовательная программа спортивной подготовки	8 лет

по виду спорта Волейбол	
Дополнительная общеразвивающая программа в области физической культуры и спорта по виду спорта Легкая атлетика (спортивно-оздоровительный)	1 год
Дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта Легкая атлетика	8 лет
Дополнительная общеразвивающая программа в области физической культуры и спорта по виду спорта Лыжные гонки (спортивно-оздоровительный)	1 год
Дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта Лыжные гонки	8 лет
Дополнительная общеразвивающая программа в области физической культуры и спорта по виду спорта Тхэквондо (спортивно-оздоровительный)	1 год
Дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта Тхэквондо	8 лет
Дополнительная общеразвивающая программа в области физической культуры и спорта по виду спорта Шахматы (спортивно-оздоровительный)	1 год
Дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта Шахматы	7 лет

Учебно-тренировочные занятия проводятся в соответствии с годовым учебным планом. Расписание занятий составляется тренером-преподавателем с учетом возрастных особенностей детей и установленных санитарно-гигиенических норм, режима тренировок, отдыха обучающихся, обучения их в общеобразовательных и других учреждениях.

В соответствии с Положением, ежегодно планируется внутришкольный контроль, утверждается график проведения мониторинга качества образования.

Внутришкольный контроль осуществляется по следующим направлениям:

- контроль состояния учебно-тренировочного процесса;
- контроль качества знаний, уровня подготовленности, уровня физического развития обучающихся;
- контроль работы с программой и планирующей документацией;
- контроль деятельности педагогических кадров;
- контроль состояния материально-технической базы.

Итоги контроля оформляются в виде информационно-аналитических справок, обсуждаются на педагогическом совете, проводятся индивидуальные беседы с педагогами, по наиболее актуальным проблемам принимаются административно-управленческие решения.

В школе тренерами-преподавателями ведется определенная работа с одаренными детьми.

Весь процесс подготовки, начиная с первого года обучения, построен с учетом календаря спортивно-массовых мероприятий, в которых активное участие принимают обучающиеся МАОУ ДО «СПШ».

Участие в соревнованиях

№ п\п	Уровень соревнований	2021 год количество соревнований/ победители и призеры	2022 год количество соревнований/ победители и призеры
1	Восточный управленческий округ	3 / 11	5 / 13
2	Свердловская область	9 / 30	10 / 20
3	Уральский Федеральный округ	5 / 17	7 / 84
4	Всероссийские	-	-

**Список спортсменов, членов спортивных сборных команд Свердловской области
(в соответствии с утвержденными списками в 2022 году).**

№ п/п	Фамилия, Имя спортсмена (полностью)	Дата рождения	Вид спорта	Спортивное звание, разряд	ФИО личного тренера	Юношеский /юниорский/ основной/ состав
1	Рагулько Арина	01.10.2006	тхэквондо	2	Овченков А.А.	Юношеский
2	Смолянинова Алина	11.04.2004	тхэквондо	2	Овченков А.А.	Юношеский
3	Хусаинов Рустам	14.08.2006	тхэквондо	2	Овченков А.А.	Юношеский
4	Кандышев Илья	17.07.2006	тхэквондо	2	Овченков А.А.	Юношеский
5	Каргаполов Никита	23.03.2007	тхэквондо	2 юношеский	Овченков А.А.	Юношеский
6	Денисова Варвара	17.01.2012	шахматы	3	Мякота С.И.	Юношеский

**Список спортсменов, переданных на обучение в Училище Олимпийского резерва № 1 г. Екатеринбурга
(в соответствии с утвержденными списками)**

№ п/п	Фамилия, Имя спортсмена (полностью)	Вид спорта	ФИО личного тренера
1	Коренюк Артем	Легкая атлетика	Архипов Е.В.
2	Анпин Алексей	Легкая атлетика	Чукавина И.Р.
3	Коркин Александр	Легкая атлетика	Чукавина И.Р.
4	Изгагина Анна	Легкая атлетика	Чукавина И.Р.
5	Шабанова Дарья	Биатлон	Вепрев А.В.

Возраст тренерско-педагогического состава без внешних совместителей

Год	До 30 лет	31 - 60	Старше 60
2023	2	12	2

Сведения о кадрах	Количество
Всего педагогов: из них	16 (из их числа 1 совместитель внешний, 3 совместителя внутренних)
высшее образование	11
обучаются в ВУЗах, ССУЗах	0
средне специальное образование	5
Имеют квалификационные категории:	13
высшую	5
первую	8
соответствие занимаемой должности	2
без категории	1

Число обучающихся, имеющих спортивный разряд

	2021	2022
Всего разрядников		
из них:	171	194
юношеские разряды (III юношеский, II юношеский, I юношеский)	97	112
2 и 3 спортивные разряды	70	81
1 спортивный разряд	4	1

Спортсмены-разрядники, подготовленные за отчетный период из них:	67	127
юношеские разряды (III юношеский, II юношеский, I юношеский)	43	69
2 и 3 спортивные разряды	24	57
1 спортивный разряд	-	1

Аттестация руководящих и педагогических работников проводится в соответствии с Положением об аттестации педагогических работников МАОУ ДО «СШ». Тренеров-преподавателей систематически знакомят с требованиями и изменениями в процедуре прохождения аттестации.

Немаловажное значение для правильного развития занимающихся и эффективности учебно-тренировочного процесса имеет качество материально-технической и спортивной базы, которая продолжает совершенствоваться.

Занятия в МАОУ ДО «СШ» осуществляются в двух спортивных залах, на лыжной базе и в административном здании. Для проведения учебно-тренировочных занятий имеется необходимый инвентарь и оборудование по культивируемым видам спорта. Но его качество оставляет желать лучшего.

Средний показатель обеспеченности спортивным инвентарем и оборудованием составляет в среднем 70%, что недостаточно для полноценной реализации целей и задач, поставленных образовательными программами по видам спорта. Недостаточная оснащенность учебно-тренировочного процесса отрицательно сказывается на спортивной подготовке обучающихся и их спортивных результатах.

Обновление материально-технической и спортивной базы – одна из главных задач, стоящих перед коллективом МАОУ ДО «СШ».

В ходе анализа результатов деятельности выявлены следующие проблемы:

- несоответствие между реальным и желаемым уровнем здоровья детей;
- средний уровень сдачи обучающимися контрольно-переводных нормативов;
- недостаточность материально-технического, финансового обеспечения образовательного процесса и спортивно-массовой работы.

Создание концепции развития МАОУ ДО «СШ» учитывает особенности современного состояния общества. Развитие – обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного с одной стороны реагировать

на изменения социальной культуры и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего на рынке дополнительных образовательных услуг.

Осуществление мероприятий, предусмотренных Программой позволит улучшить материально-техническую оснащенность МАОУ ДО «СШ», даст реальный шанс изменить состояние здоровья детей и подростков, занимающихся в спортивной школе, повысить уровень их физической подготовленности, сформировать культуру здорового образа жизни, сберечь и приумножить ресурсы физического, психологического и духовно-нравственного здоровья, что в итоге позволит воспитать личность, которая в будущем будет влиять на экономическое и нравственное оздоровление общества.

4. Стратегические направления дальнейшего развития МАОУ ДО «СШ»

- Обеспечение инновационного сценария развития на долгосрочную перспективу;
- В ближайшие пять лет (2023-2027 годы) предстоит обеспечить:
 - создание условий для развития и социализации личности населения;
 - запуск механизмов развития самого образовательного учреждения;
 - превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, который понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения, воспитания;
 - удовлетворение и расширение спроса населения в выборе видов спорта для занятий;